



רשות האוכלוסין  
והגירה  
Population and Immigration  
Authority



מדינת ישראל  
State of Israel

ועדת מכרזים

**פרוטוקול ועדת מכרזים רשות האוכלוסין והגירה מיום 22.10.2018**

השתתפו:	מר אלי אלפסי	תקציבן הרשות ומ"מ יו"ר ועדת מכרזים
	עו"ד חן בן ישראל	יועצת משפטית
	מר משה כהנא	סגן חשב המשרד
	גבי דגנית סמי	מרכזת ועדת מכרזים
הוצג ע"י:	גבי מרב אברהמס	מנהלת אגף תכנון מדיניות

**הארכה והרחבת התקשרות עם חברת תפן (אי.אל) ישראל בע"מ לטובת שירותי ייעוץ להטמעת תרבות ארגונית ותהליכי עבודה של תכנון, בקרה ומדידה בעבודת משרדי הממשלה ויחידות הסמך - מימוש אופציה שניה בהסכם**

רקע:

ועדת המכרזים בישיבתה מיום 7.3.2016 אישרה את חברת תפן (אי.אל) ישראל בע"מ (להלן: "החברה") כחברה הזוכה בהליך תיחור חשכ"ל – מכרז מרכזי ממ-2014-26 בנושא שירותי ייעוץ להטמעת תרבות ארגונית ותהליכי עבודה של תכנון, בקרה ומדידה בעבודת משרדי הממשלה ויחידות הסמך.

ביום 30.10.2016 נחתם חוזה עם החברה לתקופה של שנה, קרי, עד ליום 29.10.2017 עם אופציה להארכת תקופת המכרז בארבע שנים נוספות (שנה בכל פעם).

ועדת המכרזים בישיבתה מיום 5.11.2017 אישרה לממש אופציה ראשונה להארכת ההתקשרות עם החברה לצורך קבלת שירותי ייעוץ להטמעת תרבות ארגונית ותהליכי עבודה של תכנון, בקרה ומדידה בשנה נוספת, קרי החל מיום 30.10.2017 ועד ליום 12.4.2018, תום תוקף המכרז המרכזי באותה העת - מימוש אופציה ראשונה בהסכם.

ועדת המכרזים בישיבתה מיום 12.3.2018 אישרה לממש את מלוא תקופת האופציה הראשונה בהסכם עם החברה לטובת שירותי ייעוץ להטמעת תרבות ארגונית ותהליכי עבודה של תכנון, בקרה ומדידה בעבודת משרדי הממשלה ויחידות הסמך לתקופה של עד ליום 29.10.18 וזאת בהתאם להודעת החשכ"ל מיום 21.2.2018 לפיה תוקף המכרז הוארך עד ליום 20.6.2020 - המשך מימוש אופציה ראשונה בהסכם.

במהלך הדיון בועדה הוצגו בפני הוועדה הפרויקטים שבוצעו במהלך שנת 2018 ע"י החברה בהיקף כולל של כ- 755,000 ₪ כולל מע"מ. כגון: משאבי אנוש – תכנון כ"א, רכש ולוגיסטיקה – תכנון רכש שנתי, משאבי אנוש- מבנה ארגוני, לשכת מזרח ירושלים – בניית תכנית עבודה ליעול תהליכים בלשכה ועוד.

הבקשה:

התכנית הצפויה לשנת 2019 הינה תכנית "רחבה" אשר תאפשר גמישות בהתאם לצרכי הרשות במהלך השנה, אך מתוך תכנית זו ישנם 8 פרויקטים אשר נמצאים בעדיפות עליונה למימוש כדלקמן:

- ניתוח מבנה ארגוני של מנהל אוכלוסין.
- תחום האשרות שעבר שינוי דרמטי בשנים האחרונות.
- מרכז שרות מידע ארצי אשר לא מצליח לתת מענה ויעבר למיקור חוץ.
- מעקב אחר תכנית הרכש השנתית אשר תעשה ע"י בנית כלים ובדיקת שינויים נצרכים.
- מינהל מעברי גבול- תכנון רב שנתי, בקרת תכניות עבודה, מפת שרות עדכנית ותכנון מסע לקוח בתהליכי שרות נבחרים.
- בקרת תכניות עבודה.
- מפת שירות עדכנית.
- תכנון מסע לקוח בתהליכי שירות נבחרים.



**רשות האוכלוסין  
וההגירה**  
Population and Immigration  
Authority



**מדינת ישראל**  
State of Israel

## ועדת מכרזים

יובהר כי התכנית "הרחבה" לשנת 2019 הוצגה בפני מנכ"ל הרשות אשר נתן את אישורו והסכמתו לביצוע הפרויקטים ובתוך כך תעודף 8 הפרויקטים שלעיל לביצוע. היקף ההתקשרות עבור ביצוע 8 הפרויקטים הינו 680,000 ₪ + מע"מ (795,600 ₪ כולל מע"מ).

לאור האמור לעיל, מבוקש מהוועדה:

1. הארכת ההתקשרות עם החברה - בהתאם להודעת חשכ"ל מיום 21.2.2018 בנושא "מכרז 26-2014 למתן שירותי ייעוץ להטמעת תרבות ותהליכי עבודה של תכנון, בקרה ומדידה- הודעה על מימוש אופציה" תוקף המכרז הוארך עד ליום 20.6.2020. בהתאם לזאת ולכל האמור לעיל מבוקש להאריך את חוזה ההתקשרות הקיים עם החברה עד ליום 29.10.19 - מימוש אופציה שניה בהסכם.

2. עדכון בדבר תכולת התקשרות - אחד מהשירותים הנכללים בהתקשרות עם החברה הנו "תהליך תכנון נקודתי". בהתאם למסמך תכולות, שאושר כחלק מאישור הארכת ההתקשרות עם החברה, שירות זה צפוי להינתן שלוש פעמים במהלך השנה, בנושאים כמפורט שם. יצוין כי כעת נדרש לבצע תהליך תכנון נקודתי באגף משאבי אנוש שיתמוך במהלך של ביזור סמכויות מאגף משאבי אנוש לאמרכלים. תהליך זה יבוצע בהמשך לתהליכים שבוצעו בשנה האחרונה באגף זה, כמפורט במסמך התכולות המצ"ב כנספח א', בהתאם לתעודף המנכ"ל הפרויקט באגף משאבי אנוש יחליף את הפרויקט: סיוע בתהליך תכנון נקודתי- אסטרטגיה דיגיטלית. תוספת הפרויקט באגף משאבי אנוש הן לשנת 2018 והן לשנת 2019 והיא לא תפרוץ את מסגרת ההתקשרות המאושרת - הן מבחינת היקפה הכספי והן מבחינת מהותה.

3. הוספת תמורה עבור מעקב אחר תכנית הרכש השנתית- בהסכם המקורי עם החברה התמורה עבור השירות הנ"ל נקבעה על 60,000 ₪ + מע"מ. לאור העובדה כי קיים צורך באיסוף ותיקוף נתונים לשם תיקוף תהליכי תכנון, מבוקש מהוועדה להגדיל את היקף ההתקשרות ב-20,000 ₪ כך שהסכום הכולל יעמוד על 80,000 ₪ + מע"מ. יצוין כי הגדלה זו חריגה ותבוצע רק בגין רכיב זה בלבד.

### החלטת הוועדה

הבקשה עלתה לדיון בפני הוועדה, לאחר הצגת הבקשה ופרטיה כאמור ובתוך כך עיון בנספחיה ותכנית לביצוע לשנת 2019. הוועדה מחליטה כדלקמן:

1. בהתאם להודעת החשכ"ל מיום 21.2.2018 לפיה תוקף המכרז הוארך עד ליום 20.6.2020, שהוועדה מאשרת להאריך את ההתקשרות עם החברה ח.פ. 513340760 לטובת שירותי ייעוץ להטמעת תרבות ארגונית ותהליכי עבודה של תכנון, בקרה ומדידה בעבודת משרדי הממשלה ויחידות הסמך לתקופה של עד ליום 29.10.19 - מימוש אופציה שניה בהסכם (מתוך ארבע).

2. הוועדה מאשרת לבצע תהליך תכנון נקודתי באגף משאבי אנוש שיתמוך במהלך של ביזור סמכויות מאגף משאבי אנוש לאמרכלים. תהליך זה יבוצע בהמשך לתהליכים שבוצעו בשנה האחרונה באגף זה, ובלבד שתוספת זו תהיה במסגרת ההתקשרות הן מבחינת היקפה הכספי והן מבחינת מהותה.

3. בהתאם לסעיף 6.4.1 למכרז המרכזי בו נקבע כי "מנכ"ל המשרד המזמין, רשאי להביא לאישור ועדת המכרזים בקשה לשינוי היקף ההתקשרות עם הזוכה בפועל בתוך תקופת ההתקשרות שנקבעה עמו". לאור העובדה כי התכנית המוצעת לשנת 2019 הוצגה ואושרה ע"י המנכ"ל, הוועדה מאשרת את בקשת היחידה המקצועית להוספת תמורה עבור מעקב אחר תכנית הרכש השנתית בסכום של 20,000 ₪ + מע"מ נוספים כך שהיקף ההתקשרות הכולל לשירות זה יעמוד על 80,000 ₪ + מע"מ. יודגש כי המדובר באישור קונקרטי וספציפי לרכיב זה בלבד, ובנסיבות הספציפיות הקיימות.



**רשות האוכלוסין  
וההגירה**  
Population and Immigration  
Authority



**מדינת ישראל**  
State of Israel

## ועדת מכרזים

הועדה מבקשת לציין כי על היחידה המקצועית לעקוב באופן אישי אחר ביצוע הפרויקטים המבוצעים ע"י החברה ובתוך כך עדכון הועדה באשר להתקדמות ומעבר בין הפרויקטים השונים.

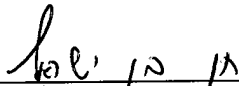
היקף ההתקשרות המאושר עבור ביצוע 8 הפרויקטים כמפורט לעיל הינו 680,000 ₪ + מע"מ (795,600 ₪ כולל מע"מ).

כמו כן, הועדה מציינת בפני היחידה המקצועית כי ככל ויהיה בידי הגב' אברהמס לממש פרויקטים נוספים במסגרת סל השירותים השנתי בתקופת ההתקשרות שאושרה, יהיה עליה להגיע לועדה לצורך דיון קונקרטי במימוש פרויקטים אלו.

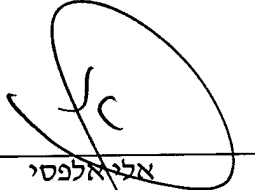
**באחריות היחידה המקצועית להעביר פרוטוקול זה לעו"ד חן בן ישראל לשם עריכת תוספת להסכם.**

תקנה: 3ג, מכרז מרכזי 26-2014.

סעיף תקציבי: 68.11.01.10, 68.13.03.10.

  
חן בן ישראל

  
משה כהנא

  
אלון אלפסי